



ŠIAULIŲ APYLINKĖS TEISMAS  
302942324

2023–2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS  
MISIJA

Šiaulių apylinkės teismo (toliau – Teismas) misija – ginti žmogaus teises ir vykdyti teisingumą atvirai, atsakingai, profesionaliai ir sąžiningai.

II SKYRIUS  
VALSTYBĖS VEIKLOS SRITIS IR STRATEGINIAI IR (ARBA) VEIKLOS TIKSLAI

Teismas yra Lietuvos Respublikos teismų sistemos dalis. Teismas, planuodamas ir vykdydamas savo veiklą, vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucijos 5 straipsnyje įtvirtinta teismų, kaip savarankiškos valstybės valdžios, samprata ir 109 straipsnyje įtvirtinta nuostata, kad teisingumą Lietuvos Respublikoje vykdo tik teismai.

Atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo 3 straipsnio 26 dalį, Teismas vykdo veiklą teisingumo valstybės veiklos srityje.

1 lentelė. Tikslai ir jų poveikio rodikliai

NPP strateginis tikslas arba veiklos tikslas ir jo poveikio rodiklis	Pradinė NPP nustatyta strateginio tikslo arba veiklos tikslo poveikio rodiklio reikšmė	Veiklos tikslo rodiklio reikšmės			Artimiausio paskesnio laikotarpio faktinė NPP strateginio tikslo poveikio rodiklio reikšmė	NPP strateginio tikslo poveikio rodiklio reikšmės	
		2023 metai	2024 metai	2025 metai		2025 m.	2030 m.
1	2	3	4	5	6	7	8
NPP strateginis tikslas Nr. 8: Didinti teisinės sistemos ir viešojo valdymo veiksmingumą							
Teismo veiklos tikslas: Užtikrinti kokybišką ir operatyvų teisingumo vykdymo procesą bei didinti visuomenės pasitikėjimą teismu							
<b>Poveikio rodiklis: Visuomenės pasitikėjimas teismais („Vilmorus“, proc.)</b>	<b>23,45 (2022 m. 09 mėn. vidurkis)</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>24,5</b>	-	-	-

Teismo veikla prisideda prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 9 d. nutarimu Nr. 998 patvirtintame 2021–2030 metų Nacionaliniame pažangos plane (toliau – NPP) nustatyto strateginio tikslo Nr. 8 „Didinti teisinės sistemos ir viešojo valdymo veiksmingumą“, 8.1. uždavinio „Didinti teisingumo sistemos efektyvumą ir veiksmingumą“ pasiekimo, tačiau Teismas nėra atsakingas už NPP nustatytų strateginių tikslų poveikio rodiklių reikšmių pasiekimą ir pažangos priemonių bei projektų įgyvendinimą.

Vertinant veiklos tikslų įgyvendinimo poveikį visai visuomenei, vadovaujamosi nuomone, kad bendrą poveikį visai visuomenei lemia ne atskiras teismas, o teismų sistema (ypač atsižvelgiant į tai, kad galutinis rezultatas dažnai pasiekiamas tik po kelių instancijų teismų sprendimų).

### **III SKYRIUS VEIKLOS PRIORITETAU**

Teismo 2023-2025 metų veiklos prioritetas – bylų nagrinėjimo operatyvumo didinimas.

Šis prioritetas Teismo pasirinktas įgyvendinant 2021-2030 m. Nacionalinio pažangos plano 8 strateginį tikslą – didinti teisinės sistemos ir viešojo valdymo veiksmingumą bei numatytą pažangos uždavinį – užtikrinti operatyvų teisingumo grandinės darbą, teisingumo prieinamumą ir visuomenės pasitikėjimą teismais, tokiu būdu prisidedant prie teisingumo sistemos veiksmingumo didinimo bei atsižvelgus į Teismo pastarųjų metų bylų nagrinėjimo greičio kriterijaus reikšmių tendenciją.

Laikydamasis šio veiklos prioriteto Teismas kryptingai sieks pagerinti šį veiklos rodiklį: aktyviai taikydamas tikslines planines ir neplanines organizacinės veiklos priežiūros priemones – atlikdamas bylų nagrinėjimo procesiniuose įstatymuose nustatytais terminais, civilinių bylų sustabdymo priežasčių, baudžiamųjų bylų, kuriose paskirtos ekspertizės ar paskelbta paieška, ilgiau nei 12 mėnesių nagrinėjamų civilinių ir baudžiamųjų bylų, ilgiau nei 6 mėnesius nagrinėjamų administracinių nusižengimų bylų, civilinių bylų dėl darbo santykių, dokumentinio proceso tvarka nagrinėjamų civilinių bylų ir kitokio pobūdžio bylų terminų laikymosi patikrinimus, identifikuotas klaidas, užsitęsusių bylų nagrinėjimo proceso priežastis aptariant individualiuose teisėjų susirinkimuose, sudarant galimybę teisėjams tarpusavyje dalintis gerąja nestandartinio pobūdžio ar sudėtingų bylų nagrinėjimo praktika bei Teismo administracijai aktyviai bendradarbiaujant su išoriniu teismo administratoriumi aktualiais teismų praktikos aptarimo klausimais, kiek įmanoma labiau siekiant palengvinti ir paspartinti bylų išnagrinėjimo procesą.

Šio Teismo veiklos prioriteto bei veiklos tikslų realizavimo bus siekiama įgyvendinant programos „Teisingumo vykdymas“ uždavinį – vykdyti teisingumą ir užtikrinti konstitucinių vertybių gynimą, vykdant poveikio rodiklį – visuomenės pasitikėjimo teismais – stebėseną bei vertinant metų bėgyje pasiektus rezultatus pagal šiuos rodiklius: bylų nagrinėjimo greitį; teismo išnagrinėtų ir gautų bylų santykį; teismo priimtų ir neapskustų sprendimų santykį (išnagrinėjus bylą); teismo priimtų sprendimų (išnagrinėjus bylą) stabilumą; išnagrinėtų bylų skaičių; asmenų aptarnavimo kokybę – monitoringo rezultatus.

### **IV SKYRIUS PROGRAMOS**

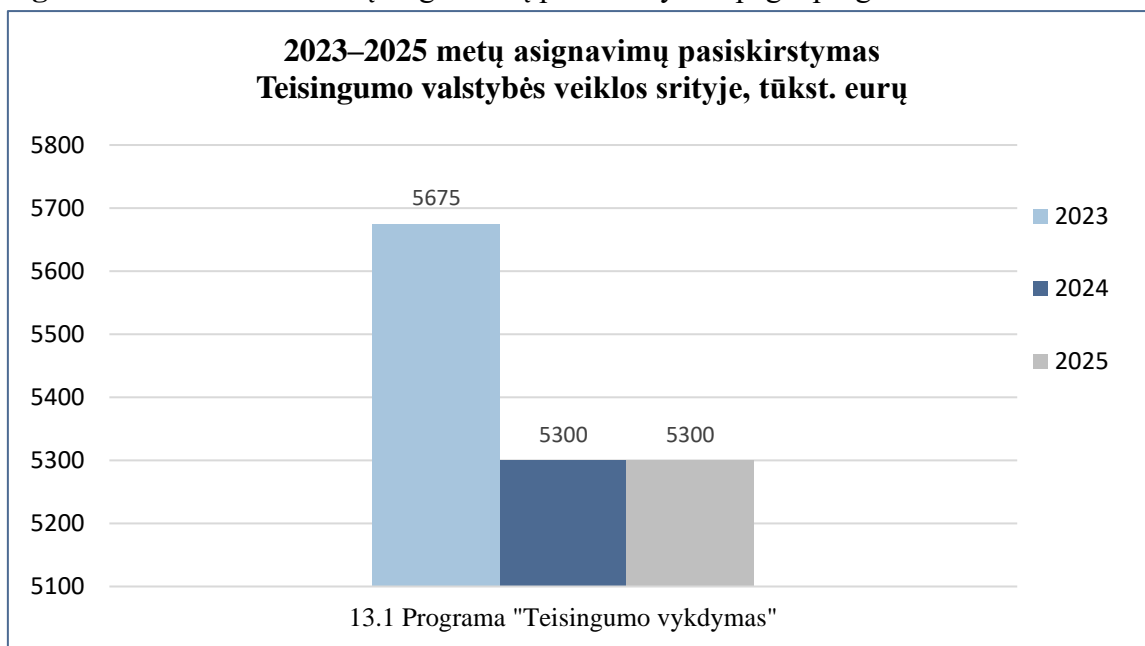
Teismas vykdo vieną funkcijų vykdymo programą „Teisingumo vykdymas“, kuri yra finansuojama iš dviejų finansavimo šaltinių: valstybės biudžeto lėšų ir asignavimų valdytojo pajamų įmokų, tačiau pajamų įmokos sudaro tik 0,02 %.

**2 lentelė. 2023–2025 metų asignavimų ir kitų lėšų pasiskirstymas pagal valstybės veiklos sritis ir programas (tūkst. eurų)**

Eil. Nr.	Valstybės veiklos srities pavadinimas, programos kodas ir pavadinimas	2023 metų asignavimai				2024 metų asignavimai				2025 metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiui			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiui			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiui	
1	2	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1.	13. Teisingumo valstybės veiklos sritis	5675	5673	4594	2	5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	2
1.1.	13-001 funkcijų vykdymo programa „Teisingumo vykdymas“	5675	5673	4594	2	5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	2
<b>IŠ VISO</b>		5675	5673	4594	2	5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	2
<b>Iš jų pažangos ir regioninių pažangos priemonių</b>						5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	
<b>Iš jų tęstinės veiklos priemonių</b>		5675	5673	4594	2	5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	2
<b>Iš jų pervedimų priemonių</b>						5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	
<b>Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas (įskaitant Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšas)</b>		5675	5673	4594	2	5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	2
<b>Iš jų kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)</b>													
<b>Asignavimų pokytis, palyginti su ankstesniais metais</b>		551	549	186	2	-375	-375						
<b>Iš jų pažangos ir regioninių pažangos priemonių</b>													
<b>Iš jų tęstinės veiklos priemonių</b>		551	549	186	2	-375	-375						
<b>Iš jų pervedimų priemonių</b>													

*n* – pirmieji planuojami metai, *n* + 1 – antrieji planuojami metai ir *n* + 2 – tretieji planuojami metai.

**1 grafikas.** 2023–2025 metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas



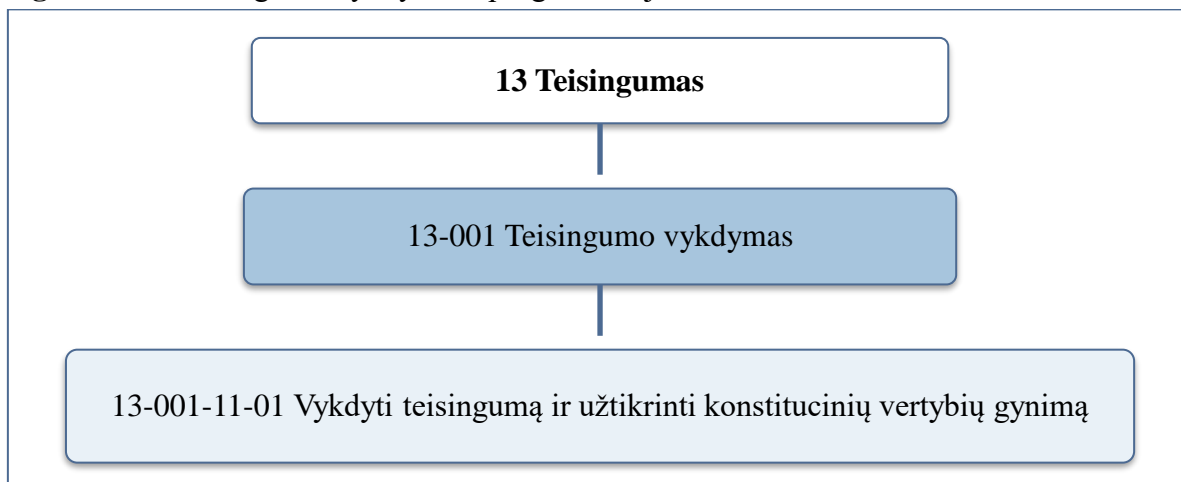
### Teisingumo valstybės veiklos srities programa „Teisingumo vykdymas“

Programa „Teisingumo vykdymas“ yra Teismo vykdoma ilgalaikė funkcijų vykdymo programa, skirta įgyvendinti Lietuvos Respublikos Konstitucijos teismams priskirtą funkciją – vykdyti teisingumą. Teisingumo vykdymas yra nuolatinė Teismo veikla, todėl programa yra ilgalaikė ir tęstinė.

Programa apima visas Teismo veiklos sritis. Ją vykdydamas Teismas prisideda prie konstitucinių vertybių gynimo, užtikrina asmenų teisę į teisingą ir nešališką teismą, viešą bylų nagrinėjimą, atitinkantį Europos Sąjungos reikalavimus ir geriausios teisminės praktikos standartus. Šios programos įgyvendinimas padeda gerinti visos Lietuvos teisinės sistemos veiklą.

Laukiamas programos poveikis yra efektyvus teisėtų Teismo sprendimų priėmimas, tinkamas jų paskelbimas, šių sprendimų stabilumas, didėjanti Teismo veiklos kokybė ir jos viešumas, visuomenės pasitikėjimo teismų institucija didinimas.

**2 grafikas.** „Teisingumo vykdymas“ programa ir jos uždaviniai



Programos koordinatorius: Šiaulių apylinkės teismo kanclerė Inga Krikštanavičienė, kontaktiniai duomenys: tel. (8 41) 598503, el. p. [inga.krikstanaviciene@teismas.lt](mailto:inga.krikstanaviciene@teismas.lt).

**3 lentelė.** 2023–2025 metų programos „Teisingumo vykdymas“ uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Valstybės veiklos srities, programos, uždavinio, priemonės kodas, požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas	Numatomi 2023 metų asignavimai				Numatomi 2024 metų asignavimai				Numatomi 2025 metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiui			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiui			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiui	
1	2	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
13-001-11-01 (T)	Uždavinys: Vykdyti teisingumą ir užtikrinti konstitucinių vertybių gynimą	5675	5673	4594	2	5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	2
13-001-11-01-01 (TP)	Priemonė: Užtikrinti kokybišką ir efektyvią teismo veiklą	5675	5673	4594	2	5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	2
	1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas, iš viso	5675	5673	4594	2	5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	2
	iš jo:	5674	5672	4594	2	5299	5297	4594	2	5299	5297	4594	2
	1.1. valstybės biudžeto lėšos												
	1.2. bendrojo finansavimo lėšos												
	1.3. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos												
	1.4. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	1	1			1	1			1	1		
	1.5. dotacijos savivaldybių biudžetams												
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos, nurodant atskirus šaltinius)												
	<b>Iš viso programos pažangos ir regioninėms pažangos priemonėms finansuoti</b>												
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms pažangos priemonėms												

Valstybės veiklos sritys, programos, uždavinio, priemonės kodas, požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas	Numatomi 2023 metų asignavimai				Numatomi 2024 metų asignavimai				Numatomi 2025 metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiui			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiui			iš viso	iš jų darbo užmoke sčiui	
1	2	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms pažangos priemonėms												
	<b>Iš viso programos tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms finansuoti</b>	5675	5673	4594	2	5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	2
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms	5675	5673	4594	2	5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	2
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms												
	<b>Iš viso programai finansuoti (1 + 2)</b>	5675	5673	4594	2	5300	5298	4594	2	5300	5298	4594	2

$n$  – pirmieji planuojami metai,  $n + 1$  – antrieji planuojami metai ir  $n + 2$  – tretieji planuojami metai.

**4 lentelė.** Programos uždaviniai, priemonės, stebėsenos rodikliai ir jų reikšmės

Stebėsenos rodiklio kodas	Uždavinių, priemonių, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Stebėsenos rodiklių reikšmės				Susijęs strateginio planavimo dokumentas (NPP, PP)
		2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	
1	2	3	4	5	6	7
	1 uždavinys: <b>Vykdyti teisingumą ir užtikrinti konstitucinių vertybių gynimą</b>					-
E-13-001-11-01-01	Visuomenės pasitikėjimas teismais (proc.)	23,45	24	24	24,5	
	1 uždavinio 1 priemonė: <b>Užtikrinti kokybišką ir efektyvią teismo veiklą</b>					-
R-13-001-11-01-01-01	Teismo išnagrinėtų ir gautų bylų santykis (proc.)	99,96	99,97	99,97	99,97	
R-13-001-11-01-01-02	Teismo priimtų ir neapskųstų sprendimų santykis (išnagrinėjus bylą) (proc.)	96,94	97	97	97	
R-13-001-11-01-01-03	Teismo priimtų sprendimų (išnagrinėjus bylą) stabilumas (proc.)	99,77	99,8	99,8	99,8	
P-13-001-11-01-01-04	Išnagrinėtų bylų skaičius (vnt.)	16727	17000	17000	17000	
P-13-001-11-01-01-05	Vidutinė bylos nagrinėjimo trukmė (mėnesiais)	1,36	1,35	1,35	1,35	
P-13-001-11-01-01-06	Asmenų aptarnavimo kokybė – monitoringo rezultatai (balais, iš 5)	<4,82	<4,83	<4,83	<4,83	

$n - 1$  – einamieji metai,  $n$  – pirmieji planuojami metai,  $n + 1$  – antrieji planuojami metai ir  $n + 2$  – tretieji planuojami metai.

## V SKYRIUS VALSTYBEI SVARBŪS PROJEKTAI, KITO NACIONALINĖS PLĖTROS PROGRAMOS VALDYTOJO FINANSUOJAMI PROJEKTAI

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos teismų įstatymo 128 straipsniu, Nacionalinį pažangos planą įgyvendinančių nacionalinių plėtros programų priemonėms ir jų įgyvendinimo projektams, kuriuos vykdo teismai, skirtų asignavimų valdytoja yra Nacionalinė teismų administracija, todėl informacija apie projektus teikiama jos strateginiame veiklos plane.

## VI SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Lietuvos Respublikos Prezidento 2017 m. birželio 21 d. dekretu Nr. 1K-1011 Teisme nustatytas 47 teisėjų etatų skaičius. Iš jų vienas teisėjas eina teismo pirmininko pareigas ir du – teismo pirmininko pavaduotojo pareigas.

Pagal Teisėjų tarybos 2018 m. rugsėjo 28 d. nutarimą Nr. 13P-101-(7.1.2) „Dėl pavyzdinių apylinkių teismų, apygardų teismų ir apygardų administracinių teismų struktūrų aprašymų ir pareigybių sąrašų patvirtinimo“, Šiaulių apylinkės teisme patvirtinti 235 etatai, tačiau iš jų nefinansuojami yra 3 teisėjų padėjėjų etatai.

Šiaulių apylinkės teismo pirmininko 2021 m. kovo 8 d. įsakymu Nr. P-59 „Dėl Šiaulių apylinkės teismo struktūros ir karjeros valstybės tarnautojų bei darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, neįeinančių į struktūrinius padalinius, pareigybių sąrašo patvirtinimo“ (Šiaulių apylinkės teismo pirmininko 2021 m. balandžio 20 d. įsakymo Nr. P-79 pakeitimas) yra patvirtintos 47 karjeros valstybės tarnautojų pareigybės ir 1 darbuotojo, dirbančio pagal sutartį, pareigybė. Šiaulių apylinkės teismo kanclerio 2022 m. gegužės 9 d. įsakymu Nr. PK-159 „Dėl Šiaulių apylinkės teismo karjeros valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių panaikinimo ir įsteigimo bei sąrašų patvirtinimo“ (Šiaulių apylinkės teismo kanclerio 2022 m. rugpjūčio 1 d. įsakymo Nr. PK-208 pakeitimas, Šiaulių apylinkės teismo kanclerio 2022 m. rugsėjo 19 d. įsakymo Nr. PK-222 pakeitimas, Šiaulių apylinkės teismo kanclerio 2022 m. spalio 28 d. įsakymo Nr. PK-278 pakeitimas) yra patvirtintos 62 karjeros valstybės tarnautojų pareigybės ir 75 darbuotojų, dirbančių pagal sutartis, pareigybės. Iš viso Teisme yra patvirtintos 185 pareigybės (išskyrus teisėjus). Iš viso Teisme yra patvirtintos 109 karjeros valstybės tarnautojų pareigybės ir 76 darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybės.

**5 lentelė.** Informacija apie žmogiškuosius išteklius (vnt.) ir asignavimus jiems išlaikyti (tūkst. eurų)

Eil. Nr.	Įstaigos pavadinimas	2022 metai				2023metai				2024 metai				2025 metai			
		Pareigybių skaičius			Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius			Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius			Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius			Išlaidos darbo užmokesčiui
		iš viso	iš jų teisėjų	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų teisėjų	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų teisėjų	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų teisėjų	iš jų valstybės tarnautojai	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1.	Šiaulių apylinkės teismas	232	47	109	4408	232	47	109	4594	235	47	112	4594	235	47	112	4594
<b>Iš viso</b>		232	47	109	4408	232	47	109	4594	235	47	112	4594	235	47	112	4594

Skiriamas finansavimas nepakankamas, nes neužtikrina asignavimų darbo užmokesčiui poreikio pagal minimalius koeficientus Teismo patvirtintoms valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybėms. Teismas, kaip asignavimų valdytojas, negali užtikrinti darbo užmokesčio, įskaitant nuo jo mokamus mokesčius, išsiskolinimų (mokėtinų sumų) nebuvimo metų pabaigoje. 2022 m. gruodžio 31 d. numatomas kreditorinis išsiskolinimas 269,4 tūkst. €, tame skaičiuje 70 tūkst. € – darbo užmokesčiui, 5,4 tūkst.€ – socialinio draudimo įmokoms ir 194 tūkst. € – prekių ir paslaugų išlaidoms. Teismo darbuotojų atlyginimai yra nekonkurencingi. Dėl nepakankamo finansavimo darbo užmokesčiui, darbo krūvio ir atlygio sistema nemotyvuoja darbuotojų ir lemia kvalifikuotų darbuotojų išėjimą iš darbo. Teismas susiduria su dideliu teisėjų padėjėjų, teismo posėdžių sekretorių bei Teismo raštinės skyriaus darbuotojų trūkumu. Teismo administracija savo veikloje turi valdyti atsirandančias rizikas dėl didelės darbuotojų kaitos. Naujų darbuotojų paruošimas reikalauja laiko ir resursų, dėl žmogiško faktorių didėja klaidų tikimybė.

Dėl energetinių išteklių kainų kilimo ir pašto paslaugų įkainių šuolio reikšmingai didėja asignavimų poreikis komunalinėms ir ryšių paslaugoms. Dėl asignavimų trūkumo išaldyti mokėjimai 2022 m. antrame pusmetyje nulėmė didelį kreditinį išsiskolinimą 2022 m. gruodžio 31 d. ūkinėms išlaidoms, daugiausia elektros, šildymo, nuomos ir pašto išlaidoms. Šių išlaidų taupymo galimybės labai ribotos, todėl 2023 m. numatyti asignavimai bus pirmiausia panaudoti kreditinių išsiskolinimų dengimui, o planuojamiems 2023 m. jų nepakaks iki biudžetinių metų pabaigos. 2024 m. ir 2025 m. numatomi asignavimai prekių ir paslaugų išlaidoms dar mažesni. Dėl kritinio asignavimų trūkumo Teismas negalės atsiskaityti su tiekėjais už suteikiamas ryšių ir komunalines paslaugas, užtikrinti minimalaus Teismo veikloje reikalingo prekių įsigijimo. Reikiamo finansavimo neužtikrinimas tampa Teismui reikšmingu rizikos veiksniu teisingumo vykdyme ir programos priemonių įgyvendinime.